

제107차 이주대학교대학평의원회 회의록

1. 일 시 : 2026.04.23.(목) 15:00

2. 장 소 : 율곡관 제1회의실

3. 참 석 : 위원 총 14명 중 12명 참석

- 참석위원 : 김승주 의장, 김대중 부의장, 김기권 평의원, 김주용 평의원, 김태균 평의원, 박재연 평의원, 박장호 평의원, 백연정 평의원, 송재원 평의원, 양재필 평의원, 오나영 평의원, 조철우 평의원
- 불참위원 : 노승중 평의원, 송은기 평의원,
- 배석 : [본 교] 총무처장, 기획처장, 재무회계팀장, 재무회계팀 정지혜, 예산팀장, 예산팀 최슬기 [의료원] 행정부원장, 재무회계팀장, 재무회계팀 유철균

4. 의 안

○ 보고사항

- 대학평의원회 구성 현황 보고 및 부의장 선출
- 이주대학교 학칙 개정(안) 사전보고

○ 자문사항

- 2025학년도 부속병원회계 결산(안)
- 2025학년도 교비회계 결산(안)
- 2026년도 이주대학교 사학진흥재단 용자금 기채 승인(안)

5. 주요 회의 결과

가. 보고사항

○ 대학평의원회 구성 현황 보고 및 부의장 선출

- 김승주 의장은 교원대표 2인 및 조교대표 1인 평의원 결원에 따른 신임 평의원 선출이 완료되었음을 보고하다.
- 참석위원들은 호선에 따라 김대중 평의원을 부의장으로 선출하다.

<간서명 란>

의 장 

○ **이주대학교 학칙 개정(안) 사전 보고**

- 기획팀장이 이주대학교 학칙 개정(안)에 대해 사전보고하다.

· 제9조 제2항 및 제54조 제1항 별표 5: 바이오 특성화대학 재정신원 사업 선정에 따른 연계전공 신설 (AI바이오의약품융합), 첨단학과 신설(첨단스마트산업공학과, 첨단에너지공학과, AI컴퓨터공학부)
· 제21조 제3항 별표9: 2027학년도 첨단분야 학생정원 조정 반영, 2027~2028학년도 의학과 입학정원 조정 반영, 2028학년도 정원 반영 및 별표9 각주6의 자유전공학부 입학생의 전공선택 제한 학과 명기 삭제(학사과정 학사운영규칙 위임)

- 참석위원 전원은 이주대학교 학칙 개정(안)에 동의하고, 회의 중 제기된 세부 조정 및 요청 사항을 반영하여 향후 이주대학교 학칙 개정(안)에 대한 서면 심의를 통해 최종 의결 절차를 진행하기로 하다.
- 송재원 의원은 2027학년도에 신설되는 3개 첨단학과가 자유전공학부 학생들의 전공선택 가능 범위에 포함되는지 질의하다. 이에 대해 기획처장은 과거 교육부 지침에 따라 자유전공학부 전공선택 가능 학과에 첨단학과를 제외하였으나, 작년부터 대학 자율로 지침이 변경되었음을 설명하다. 현재 대학은 1) 제한 확대(3개 첨단학과 추가 제한), 2) 현행 유지(기존 학과만 제한), 3) 전면 개방(기존 제한 해제) (안)을 검토 중이며, 관련 위원회의 심의 결과를 추후 보고하기로 답변하다.
- 김승주 의장은 자유전공학부 자연계열 정원이 108명에서 83명으로 25명 감축된 사유를 질의하다. 기획처장은 대학혁신지원사업 S등급 유지 및 사업비 확보를 위한 전략적 결정이었으며, 광역화 모집 비율 가산점 산정 방식(첨단학과 제외 가능)을 고려하여 대학의 전체적인 이익을 극대화하는 범위 내에서 조정된 것임을 설명하다.
- 김승주 의장은 첨단학과 신설 및 증원을 위해 편입학 여석을 투입하는 전략에 대해, 특정 학과에 지원이 집중될 경우 발생할 수 있는 비 첨단학과와의 형평성 문제와 향후 학생 유출 시 구조적으로 첨단학과 편입 여석만 늘어날 가능성에 대해 우려를 표하다. 이에 대해 기획처장은 첨단학과 신청 시 학과별로 편입학 여석을 1명씩 투입한 것은 교육부 정원 배정 심사에서 대학의 강력한 증원 의지를 피력하기 위한 전략적 선택이었음을 설명하고, 대학의 균형적인 발전을 위해 편입 여석의 배분 정책에 대하여 관련 부서와 세심히 재검토하겠다고 답변하다.
- 김태균 의원은 첨단학과 신청 절차와 학과 명칭 결정의 구체적인 절차를 확인하다. 기획처장은 교육부 정원 신청 공문에 따른 학과별 의사 타진 및 본부 평가 과정을 설명하다. 이에 대해 평의원들은 학과 명칭이 지나치게 길고, ‘첨단’이라는 표현이 다소 진부하거나 행정 편의적으로 비칠 우려가 있으며, 빈번한 명칭 변경이 학생들의 혼란을 가중시킬 수 있다는 우려를 표하다. 특히 송재원 의원은 이러한 혼란을 방지하기 위하여 향후 학과

<간서명 란>

의 장 

소속 조정 및 명칭 변경 시 구성원을 대상으로 한 사전 의견 수렴 및 동의 절차를 진행해 줄 것을 당부하다.

- 박장호 의원은 학칙 개정(안)의 부칙에 ‘기존 학과 재적생의 종전 소속 유지’ 조항이 명시되어있음에도 불구하고, 별표5에서 기존 학과(산업공학과 등) 명칭이 삭제된 점은 논리적으로 모순됨을 지적하며 재검토를 요청하다. 또한 자유전공학부생의 전공선택 제한 학과 목록을 학칙이 아닌 학사과정 학사운영규칙으로 위임하여 관리하려는 사유를 질의하다. 이에 대해 기획처장은 별표5에 기존 학과 명칭을 유지하여 기재하는 방안에 대하여 교무팀 등 관련 부서와 협의하여, 서면결의 진행 전 확정된 내용을 평의원들에게 공유하기로 답변하다. 아울러 규정 위임에 대해서는 실무적이고 세부적인 사항을 학사과정 학사운영규칙에서 명확히 규정하고 관리하는 것이 운영의 효율성 제고 및 타대학 사례를 고려한 적절한 조치임을 설명하다.
- 김승주 의장은 자유전공학부 학생의 특정 전공선택 쏠림 현상에 따른 해당 학과의 운영 및 관리 부담에 깊은 우려를 표하다. 특히 이번 정원 조정 및 첨단학과의 신설이 이러한 불균형을 심화시킬 수 있음을 지적하며, 관련학과의 상황을 정책에 세심하게 반영하고 실효성 있는 대응 체계를 선제적으로 구축할 것을 권고하다.

나. 자문사항

○ 2025학년도 부속병원회계 결산(안)

1) 보고사항

- 행정부원장이 2025학년도 부속병원회계 결산(안)의 주요 내용을 보고하다.

(단위: 백만원, %)

구 분	당해연도	전년대비				
		구성비	금액	구성비	증(감)액	증(감)율
의 료 수 익	845,174	100.0	733,902	100.0	111,272	15.2
의 료 비 용	800,298	94.7	706,807	96.3	93,491	13.2
인 건 비	347,237	41.1	305,702	41.7	41,535	13.6
재 료 비	312,263	36.9	274,492	37.4	37,771	13.8
관 리 비	140,798	16.7	126,613	17.3	14,185	11.2
의 료 이 익	44,876	5.3	27,095	3.7	17,781	65.6
(관리손익기준)	7,817	0.9	-8,997	-1.2	16,814	186.9
의 료 외 수 익	63,544	7.5	68,747	9.4	-5,203	-7.6
의 료 외 비 용	49,905	5.9	44,530	6.1	5,375	12.1
경 상 이 익	58,515	6.9	51,312	7.0	7,203	14.0
고유목적사업비	75,954	9.0	90,355	12.3	-14,401	-15.9
임상교원인건비	37,059	4.4	36,093	4.9	966	2.7

<간서명 란>

의 장 

(단위: 백만원, %)

구분	당해연도	전년대비				
		구성비	금액	구성비	증(감)액	증(감)율
의대운영비 등	13,575	1.6	15,016	2.1	-1,441	-9.6
임대료전출	5,320	0.6	5,246	0.7	74	1.4
규모확대전출	20,000	2.4	34,000	4.6	-14,000	-41.2
당기순이익	-17,439	-2.1	-39,043	-5.3	21,604	-53.2

· 당기 순이익이 -174억 원 규모이긴 하나, 이는 회계연도 차이로 인한 중증 비상진료 사후 보상 지원금(126억 원)이 2026년 4~5월 입금된다면 크게 문제되는 수준이 아님을 설명 하며, 병원 신관 건립 등을 위한 규모확대 전출금(200억 원)에도 불구하고 작년 대비 경영 실적은 개선되었음을 보고하다.

2) 자문사항

- 김태균의원이 임상교원 인건비를 부속병원에서 직접 집행하지 않고, 교비 전출금으로 처리하는 사유를 질의하다. 이에 대해 행정부원장은 대학의 교육비 환원을 등에 영향을 미치는 만큼 교비를 통해 집행하고 있음을 설명하다. 또한 이를 반영한 관리회계 기준 의료이익은 79억 원으로, 전년도 적자에서 흑자로 전환되는 등 경영지표가 개선되었음을 답변하다.
- 김태균 의원은 병원 내 편의시설 임대수익 53억 원을 법인으로 전출하는 구조를 질의 하다. 행정부원장은 해당 수익이 법인을 거쳐 의과대학 운영비 및 법정부담금 등 약 60억 원 규모로 대학에 재유입되는 구조임을 설명하며, 병원의 수익이 교육 부문으로 선순환되는 구조임을 설명하다.
- 김기권 의원은 의정 사태로 인한 구체적인 적자 규모를 질의하다. 이에 행정부원장은 의정 사태 발생 초기 월 40~50억 규모의 손실이 발생하였으나, 현재는 전사적인 노력 으로 회복 기조에 들어섰으며, 차기 연도에는 더욱 긍정적인 실적을 기대하고 있다고 답변하다.
- 김승주 의장은 의정 사태리는 엄중한 경영 환경 속에서도 선제적인 대응을 통해 전반적 인 회복 기조를 마련한 의료원 측의 노력에 감사를 표하다. 아울러, 의료사업의 본질은 수익 창출에만 있는 것이 아님을 상기시키며, 앞으로도 환자들에게 최상의 의료서비스 를 제공하고 전반적인 의료 환경을 지속적으로 개선하는 데 역량을 집중해 줄 것을 당부하다.

<간서명 란>

의 장 

○ 2025학년도 교비회계 결산(안)

1) 보고사항

- 총무처장이 2025학년도 교비회계 결산(안)을 설명하다.

(단위: 백만원, %)

수입			지출		
과목명	금액	구성비	과목명	금액	구성비
운영수입	292,926	91.6	운영지출	275,201	86.1
등록금 및 수강료수입	150,131	47.0	보수	146,494	45.8
전입금수입	74,731	23.4	관리운영비	36,948	11.6
기부금수입	4,868	1.5	연구비	11,813	3.7
국고보조금수입	39,622	12.4	학생경비,입시관리비	78,575	24.6
교육부대수입	19,244	6.0	교육외비용	1,371	0.4
교육외수입	4,330	1.3	전출금,예비비	0	0.0
투자와기타자산수입	13,945	4.4	투자와기타자산지출	13,365	4.2
기타자산수입	11	0.0	기타자산지출	0	0.0
임의기금인출수입	13,934	4.4	임의기금적립	13,365	4.2
고정자산매각수입	0	0.0	고정자산매입지출	10,114	3.2
			유동부채상환	2,069	0.6
고정부채입금	12	0.0	고정부채상환	25	0.0
미사용전기이월자금	12,782	4.0	미사용차기이월자금	18,891	5.9
합 계	319,665	100.0	합 계	319,665	100.0

2) 자문사항

- 김태균 의원은 우리 대학의 장학금 지원율이 전국 대학 평균 대비 낮게 지표화되는 점에 대해 질의하다. 재무회계팀장은 이에 대해 등록금 수입(분모)의 증가로 지표가 하락한 측면이 있으며, 국공립대가 포함된 전국 평균치는 사립대학의 재정구조와 비교할 때 다소 왜곡된 지표임을 설명하다. 다만, 우리 대학의 학생 1인당 교육비(29,540천원)는 중앙일보 상위 20개 대학 평균보다 월등히 높음을 강조하다. 이와 더불어, 2025 회계연도 결산 기준 교내 장학금은 365억 원, 교외 장학금은 242억 원 집행되었으며, 이는 전년 대비 총 46억 원 이상 증액된 금액임을 확인하다.
- 김승주 의장은 AU50의 건축 추진 현황에 대하여 질의하다. 이에 기획팀장은 우크라이나 전쟁 등으로 인한 건축비 상승으로 재원 마련에 시간이 소요 되었으나, 현재 소요 예산 계획을 수립하고 5월 이사회 승인을 거쳐 건축 설계에 착수할 예정임을 보고하다. 아울러 2029년 완공을 목표로 교육 및 연구 공간 수요를 최대한 반영하겠다고 답변하다.

<간서명 란>

의 장



- 송재원 의원은 수강신청 서버 불안정 문제를 지적하며 근본적인 해결을 위한 서버 교체 계획을 질의하다. 이에 예산팀장은 노후 장비의 기술 지원 및 보안 업데이트 종료에 따라 서버 인프라 전면 교체 예정임을 보고하다. 아울러, 현재 에너지센터 내에 데이터 센터를 통해 서버 자원을 지속적으로 확충하고 있음을 설명하다. 이어, 김승주 의장과 김태균 의원은 행정 효율화를 위한 AI 도입 추세와 관련 예산 반영 현황을 질의하다. 예산팀장은 향후 몇 년간 대규모의 예산을 투입하여 차세대통합정보시스템(AIMSⅢ) 전면 개편과 차세대 시스템 인프라 구축을 추진할 계획이며, 이 과정에서 AI 기술 도입을 고려하고 있어 행정 지능화와 인프라 고도화를 동시에 달성하기 위해 노력할 것임을 답변하다.
- 김승주 의장은 수업 현장에서 체감되는 실험실습 도구의 노후화 및 실습비 규모의 적정성에 대하여 질의하다. 이에 대해 예산팀장은 단과대학 배분 예산 제도를 통해 각 단과 대학에 예산 편성의 자율권을 부여하고 있음을 설명하다. 또한 최근 AI 구독료, 고가 연구장비 및 기자재 도입 등 교육 트렌드 변화에 따른 투자를 소모성 실험실습비가 아닌 교육용 기계기구 매입 등 고정자산 항목으로 집행하고 있어, 수치상의 실습비 이외에도 실질적인 교육 인프라 지원은 지속적으로 강화되고 있음을 강조하다.
- 송재원 의원은 학과 신설 및 정원 증원에 따른 공공요금 부담 증가와 관련하여 대학 차원의 친환경 경영(ESG) 논의 현황을 질의하다. 예산팀장은 시설팀을 중심으로 에너지 효율화 방안을 검토 중이며, 초기 투자 비용과 장기적인 효율성을 종합적으로 고려하여 정책적으로 결정해 나갈 계획임을 답변하다.
- 박재연 의원은 학교 구성원들이 대학의 재무 상황을 보다 명확히 이해할 수 있도록 ‘의과대학 유무’ 나 ‘국·사립 여부’ 등 조건별로 세분화된 등록금 환원을 비교 지표 마련을 요청하다. 이에 대해 재무회계팀장은 대학 정보공시 이후 관련된 데이터를 바탕으로 세분화된 지표 마련을 검토하기로 하다.
- 평의원들은 등록금 인상 등의 수입 증가분 등 확보된 재원이 학생들의 교육환경 개선 및 인프라 고도화에 전략적으로 재투자되고 있음을 확인하다. 향후에도 학생 1인당 교육비와 같이 학생들에게 돌아가는 실질적인 혜택 지표를 지속적으로 관리하고 개선할 것을 권고하다.

<간서명 란>

의 장


○ 2026년도 아주대학교 사학진흥재단 용자금 기체 승인(안)





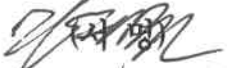







1) 보고사항

- 기획처장이 2026년도 사학진흥재단 용자금 기체 승인(안)을 설명하다.

2) 자문사항

- 김태균 의원은 우리 대학의 기숙사 수용률과 외국인 및 대학원생의 이용 가능 범위에 대하여 질의하다. 이에 대해 기획처장은 우리 대학의 기숙사 수용률이 약 26%로 수도권 평균 대비 높으며, 향후 행복기숙사 신축 시 수용 역량이 더욱 강화될 것이라고 답변하다. 아울러 시설이 노후화된 남제관의 경우에도 저렴한 거주 비용을 선호하는 외국인 유학생들의 수요가 꾸준히 발생하고 있음을 덧붙인다. 이어 김태균 의원은 기숙사 실별 구성이 2인 1실 위주로 설계된 배경에 대하여 질의하다. 이에 대해 예산팀장은 행복기숙사 SPC의 요구 사항과 더불어 학생들의 최신 거주 트렌드 및 희망조사 결과를 적극 반영하여 가성비와 프라이버시를 동시에 충족할 수 있는 최적의 설계를 도출한 것임을 설명하다.
- 또한 김태균 의원은 행복기숙사 SPC의 구조와 경제적 효과에 대하여 질의하다. 예산팀장은 행복기숙사 건립 사업이 사립대학 학생들의 주거비 부담을 완화하기 위한 공공사업의 일환임을 강조하며, 학교법인과 사학진흥재단이 각각 출자하여 설립한 특수목적법인(SPC)을 통해 학생들에게 안정적이고 비교적 저렴한 주거 환경을 제공하는 것이 사업의 핵심 목표임을 보고하다.
- 김승주 의장은 기존 차입금 현황과 대학의 전반적인 재정 건전성에 대하여 질의하다. 이에 예산팀장은 2021년 해강관(종합실험동) 신축을 위해 차입한 165.5억원 중 현재 잔액은 121억이며, 이번 행복기숙사 용자 53억 원을 포함하더라도 대학의 재정적 부담은 관리 가능한 수준임을 확인하다.

2026. 4. 23.
아주대학교 대학평의위원회

의 장	김승주	
부의장	김대중	
평의원	김기권	
평의원	김주용	
평의원	김태균	
평의원	박장호	
평의원	박재연	
평의원	백연정	
평의원	송은기	(서 명)
평의원	송재원	
평의원	양재필	
평의원	오나영	
평의원	조철우	
간 사	심재섭	