

2026학년도 제4차 등록금심의위원회 회의록

1. 일시 : 2026. 4. 27. (월) 16:00~17:00

2. 장소 : 아주대학교 율곡관 제1회의실

3. 참석위원 : 심○○ 위원장, 김○○, 김○○, 송○○, 송○○, 윤○○, 김○○, 한○○ 위원
(불참: 김○○, 정○○, 정○○ 위원)

간사 : 김○○ 예산팀 책임과장

배석 : 임○○ 의료원 행정부원장, 의료원 재무회계팀 이○○ 팀장, 유○○ 파트장,
한○○ 총무처장, 재무회계팀 우○○ 팀장, 정○○, 장○○ 기획처장, 예산팀 최○○, 진○○

4. 심의 안건

- 제1호 : 2025학년도 부속병원회계 결산(안)
- 제2호 : 2025학년도 교비회계 결산(안)
- 제3호 : 2026년도 아주대학교 사학진흥재단 융자금 기채 승인(안)

5. 회의 내용

가. 성원 보고

- 위원장은 총 11명의 위원 중 8명의 위원이 참석하여 성원이 되었음을 확인하고, 2026학년도 제4차 등록금심의위원회 개최를 선언하다.

나. 심의 사항

○ 심의 안건 제1호 : 2025학년도 부속병원회계 결산(안)

- 위원장은 심의 안건 제1호 「2025학년도 부속병원회계 결산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 의료원 행정부원장이 2025학년도 부속병원회계 결산(안)의 주요사항을 설명하다.

(단위: 백만원, %)

구분	당해연도		전년대비			
	금액	구성비	금액	구성비	증(감)액	증(감)율
의료수익	845,174	100.0	733,902	100.0	111,272	15.2
의료비용	800,298	94.7	706,807	96.3	93,491	13.2
인건비	347,237	41.1	305,702	41.7	41,535	13.6
재료비	312,263	36.9	274,492	37.4	37,771	13.8
관리비	140,798	16.7	126,613	17.3	14,185	11.2
의료이익	44,876	5.3	27,095	3.7	17,781	65.6

구분	당해연도		전년대비			
	금액	구성비	금액	구성비	증(감)액	증(감)율
의료외수익	63,544	7.5	68,747	9.4	-5,203	-7.6
의료외비용	49,905	5.9	44,530	6.1	5,375	12.1
경상이익	58,515	6.9	51,312	7.0	7,203	14.0
고유목적사업비	75,954	9.0	90,355	12.3	-14,401	-15.9
당기순이익	-17,439	-2.1	-39,043	-5.3	21,604	-53.2

- 학부모 위원이 의료비용 중 인건비 증가 경위에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 2024년 의정 사태 이후 진료지원간호사 충원을 통하여 전공의 공백에 따른 진료 차질을 최소화하였으며, 이후 정상화 과정에서 전공의 복귀 및 통상임금 확대 등으로 인건비가 증가하였다고 답변하다. 또한, 향후 의료진 포함 모든 직군의 급여 및 처우 개선을 위해 노력하겠다고 밝히다.
- 학부모 위원이 주차장 수익 증가에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 주차 정산 시스템 개선 및 면회객 방문 제한을 완화하는 제도를 통해 주차 요금 수익이 증가하였다고 설명하다.
- 교직원 위원이 신관 건립 진행 계획에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 2024년 의정 사태에 따른 정부 정책 변경 사항 등을 고려하여 신관 건립 설계 계획이 여러 차례 변경되었으며, 2032년 개원을 목표로 설계를 진행하고 있다고 설명하다.
- 학생 위원이 교내 주차난과 관련한 의료원의 주차 정책에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 아주대병원이 타 대학병원 대비 주차 여건은 양호하나, 대중교통 접근성이 미흡한 점에 대해 설명하다. 특히 학기 초 주차 수요가 급증함에 따라 병원의 주차난 해결을 위하여 영통역-병원 간 셔틀버스 운행, 대중교통 연계 강화, 주차 안내 요원 배치 등 적극적인 개선 노력을 지속하고 있다고 강조하다.
- 학부모 위원이 과천 병원 건립 계획에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 컨소시엄을 통해 과천 병원이 2032년 개원을 목표로 사업이 진행중이라고 답변하다.
- 전문가 위원이 기본금 증가 사유에 대하여 질의하다.
 - ☞ 의료원 행정부원장은 병원이 법인에 건물 신축 및 각종 사업에 소요되는 재원을 적립해왔고, 해

당 적립금을 법인으로부터 기본금 형태로 받아 파워플랜트 및 주차장 신축 비용으로 사용하고 있음을 설명하다.

- 위원장은 심의 안건 제1호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2025학년도 부속병원회계 결산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제1호 「2025학년도 부속병원회계 결산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제2호 : 2025학년도 교비회계 결산(안)

- 위원장은 심의 안건 제2호 「2025학년도 교비회계 결산(안)」에 대해 설명을 요청하다.
- 총무처장이 2025학년도 교비회계 결산(안)의 주요사항을 설명하다.

(단위: 백만원, %)

수입			지출		
과목명	금액	구성비	과목명	금액	구성비
운영수입	292,926	91.6	운영지출	275,201	86.1
등록금 및 수강료수입	150,131	47.0	보수	146,494	45.8
전입금수입	74,731	23.4	관리운영비	36,948	11.6
기부금수입	4,868	1.5	연구비	11,813	3.7
국고보조금수입	39,622	12.4	학생경비, 입사관리비	78,575	24.6
교육부대수입	19,244	6.0	교육외비용	1,371	0.4
교육외수입	4,330	1.3	전출금, 예비비	0	0.0
투자외기타자산수입	13,945	4.4	투자외기타자산지출	13,365	4.2
기타자산수입	11	0.0	기타자산지출	0	0.0
임의기금인출수입	13,934	4.4	임의기금적립	13,365	4.2
고정자산매각수입	0	0.0	고정자산매입지출	10,114	3.2
			유동부채상환	2,069	0.6
고정부채입금	12	0.0	고정부채상환	25	0.0
미사용전기이월자금	12,782	4.0	미사용차기이월자금	18,891	5.9
합 계	319,665	100.0	합 계	319,665	100.0

- 학부모 위원이 학교의 수익성 다각화(투자) 계획에 대하여 질의하다.
- ☞ 재무회계팀장은 대학의 핵심 수입원인 등록금의 특성과 사립학교법(제32조의2 제3항)에 따른 제한 사항을 언급하며, 자산 운용 시 투자 확대에 제약이 있음을 설명하다. 예산팀 책임과장은 등록금회계는 원칙적으로 투자가 불가하며, 적립금의 경우 전체 한도의 50% 이내에서 투자가 가능하나 본교는 실제 투자할 수 있는 재원 규모가 충분히 확보되지 않는 상황임을 답변하다.

아울러 향후 적립금을 건물 신축 등에 투입할 예정인 만큼, 재무회계팀 차원의 별도 투자 계획은 현재 수립되어 있지 않다고 답변하다.

- 교직원 위원이 예산 전용 내역의 전기 요금 항목과 관련하여 최근 AI 연구 활성화 등에 따른 전력 사용량 증가가 실질적인 전기 요금 지출 확대의 원인이 되었는지 질의하고, 이에 대한 향후 대응방안에 대하여 답변을 요청하다.

☞ 재무회계팀장이 전기 요금 자체의 비중은 크지 않으나 학년도 말 정확한 수요 예측에 어려움이 있어 예산을 전용한 것이며, 실질적인 전력 사용량은 지속적으로 증가하는 추세라고 답변하다. 총무처장은 전기 요금 비용 절감을 위해 매년 노후 변전실 교체 공사를 단계적으로 시행하고 있으며, 학교 차원의 전교적인 에너지 절약 사업을 병행하여 추진 중임을 설명하다. 예산팀 책임과장은 교내 연구 공간에서 발생하는 전기 요금은 산학협력단 회계에서 집행하고 있다고 덧붙인다.

- 학부모 위원이 전년도 등록금 인상이 단행되었음에도 불구하고 장학금 지원 규모는 오히려 축소된 점을 지적하며, 향후 등록금 인상분을 장학금 확충을 통해 학생들에게 실질적으로 환원될 수 있도록 적극적인 노력을 기울여 줄 것을 당부하다.

- 위원장은 심의 안건 제2호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.

- 위원들은 「2025학년도 교비회계 결산(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.

- 위원장은 심의 안건 제2호 「2025학년도 교비회계 결산(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

○ 심의 안건 제3호 : 2026년도 아주대학교 사학진흥재단 융자금 기채 승인(안)

- 위원장은 심의 안건 제3호 「2026년도 아주대학교 사학진흥재단 융자금 기채 승인(안)」에 대해 설명을 요청하다.

- 기획처장은 행복기숙사 건립을 위해 한국사학진흥재단으로부터 5,301백만원을 기채할 예정이며, 행복기숙사는 지하 1층 지상 12층 규모로 990명을 수용할 예정으로, 내년 6월 완공 예정임을 설명하다.

- 교직원 위원이 공사비에 대해서 질의하다.

☞ 예산팀 책임과장은 최초 계획했던 공사비는 약 530억 원이며, 예산 한도 내에서 집행하도록 계약을 체결하였기에 현재 추가 비용 발생은 없을 것으로 예상한다고 답변하다.

- 전문가 위원이 기숙사비 수준에 대해서 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 행복기숙사는 학생들이 편안하고 쾌적한 환경에서 학업에 전념할 수 있도록 교육부와 한국사학진흥재단에서 지원하는 사업임을 언급하며, 기존 기숙사 비용과 비교하여 상대적으로 저렴한 수준으로 운영될 것임을 강조하여 답변하다.
- 학부모 위원이 상환 기간에 대해서 질의하다.
 - ☞ 예산팀 책임과장은 상환 기간은 2년 거치 8년 상환임을 답변하다.
- 학생 위원이 기존 노후 기숙사의 운영 방안에 대해서 질의하다.
 - ☞ 기획처장은 비용 효율성을 고려하여 당분간은 철거 대신 유학생 수용을 위한 전용 기숙사로 활용할 계획이며, 장기적으로는 철거를 검토하고 있음을 밝히다. 교직원 위원은 노후 기숙사의 내부 리모델링을 통해 학생들의 주거 환경 개선에 각별히 유의해 줄 것을 당부하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호에 대하여 위원들의 동의 여부를 질의하다.
- 위원들은 「2026년도 아주대학교 사학진흥재단 융자금 기채 승인(안)」에 대하여 만장일치로 동의하다.
- 위원장은 심의 안건 제3호 「2026년도 아주대학교 사학진흥재단 융자금 기채 승인(안)」에 대하여 원안과 같이 심의·의결함을 공포하다.

다. 폐회 선언

- 위원장은 추가 질문이 없음을 확인하고 2026학년도 제4차 등록금심의위원회 폐회를 선언하다.